



**KARDIAS**  
2019

**REPORTE ANUAL**

**Dirección del proyecto:**

Ana Luz Díaz Smith  
Directora General  
Kardias A. C.

**Fotografía de portada:**

Paola Arena

**Edición de fotografía de portada:**

Margarito Sánchez Cabrera

**Redacción y edición:**

Elizabeth Palacios

**Corrección de pruebas:**

Roberta Rojas  
Priscilla Gómez

**Diseño y diagramación:**

Mariana Escobar  
Margarito Sánchez Cabrera

## Estimados amigos de Kardias:

El 2019 ha sido un gran año para Kardias, pues se consolidaron muchos esfuerzos y redefinimos el camino a seguir a lo largo de la siguiente década, en aras de continuar fortaleciendo programas que ofrecen la mejor atención médica especializada a niñas y niños que nacen con padecimientos del corazón.

Nos enorgullece presentarles un resumen de nuestras actividades, aunado a los resultados alcanzados durante el 2019, que provienen del esfuerzo, talento y visión de cada una de las personas que trabajamos día a día por esta causa.

Durante este año, logramos consolidar nuestra colaboración con el Centro Médico ABC, con la apertura del Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias, en las instalaciones del Centro Médico ABC Campus Observatorio. Este Centro es único en su categoría en México, donde desde el mes de abril comenzó a operar un modelo de atención integral que beneficia a niños y niñas que han nacido con afecciones cardíacas. El nuevo centro triplica la capacidad de atención a pacientes en este programa.

Durante 2019, se logró un incremento del 15% en el número de cirugías realizadas en los dos centros donde opera el Programa Kardias: el Instituto Nacional de Pediatría y el recién inaugurado Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias. La suma total de cirugías realizadas en ambos fue de 266 y de 20 intervenciones por cateterismo. Esto, a pesar de la disminución de cirugías en los primeros meses del año debido al cambio de sede al Campus Observatorio.

Además, seguimos fortaleciendo nuestra área de investigación, en este año tuvimos dos publicaciones en una revista especializada y fue creada una coordinación para este fin.

En el área de recaudación tuvimos un récord histórico, al tener ingresos por donativos por más de 48 millones de pesos para el Programa, además fortalecimos nuestra estructura de recaudación cerrando dos donativos multianuales con dos grandes donantes Institucionales: la Fundación Gigante y la Fundación Gonzalo Ríos Arronte. Estos donativos, así como los recursos aportados por el Centro Médico ABC y sus donantes, reflejan la confianza y credibilidad en el Programa Kardias, y garantizan su estabilidad y continuidad.

Pero no podríamos lograr todo esto sin el apoyo de la sociedad, que confía en nuestra labor. Muestra de ello, es la amplia participación registrada en nuestros eventos deportivos, organizados para recaudar fondos.

En 2019 la Carrera Kardias tuvo una participación de 7,825 adultos, además de 795 niñas y niños corredores y 1,300 ciclistas en la 4a Rodada Kardias. Además, la tercera edición del Gran Fondo izzi Kardias fue un gran éxito con más de 2,500 participantes.

Agradecemos de todo corazón su apoyo a esta causa que nos une. Seguimos comprometidos y entusiasmados, tanto por los avances obtenidos como por los retos que se avecinan, con un solo objetivo: que la niñez mexicana tenga acceso a la atención médica especializada que merece.

Alfonso de Angoitia  
**Presidente del Consejo**



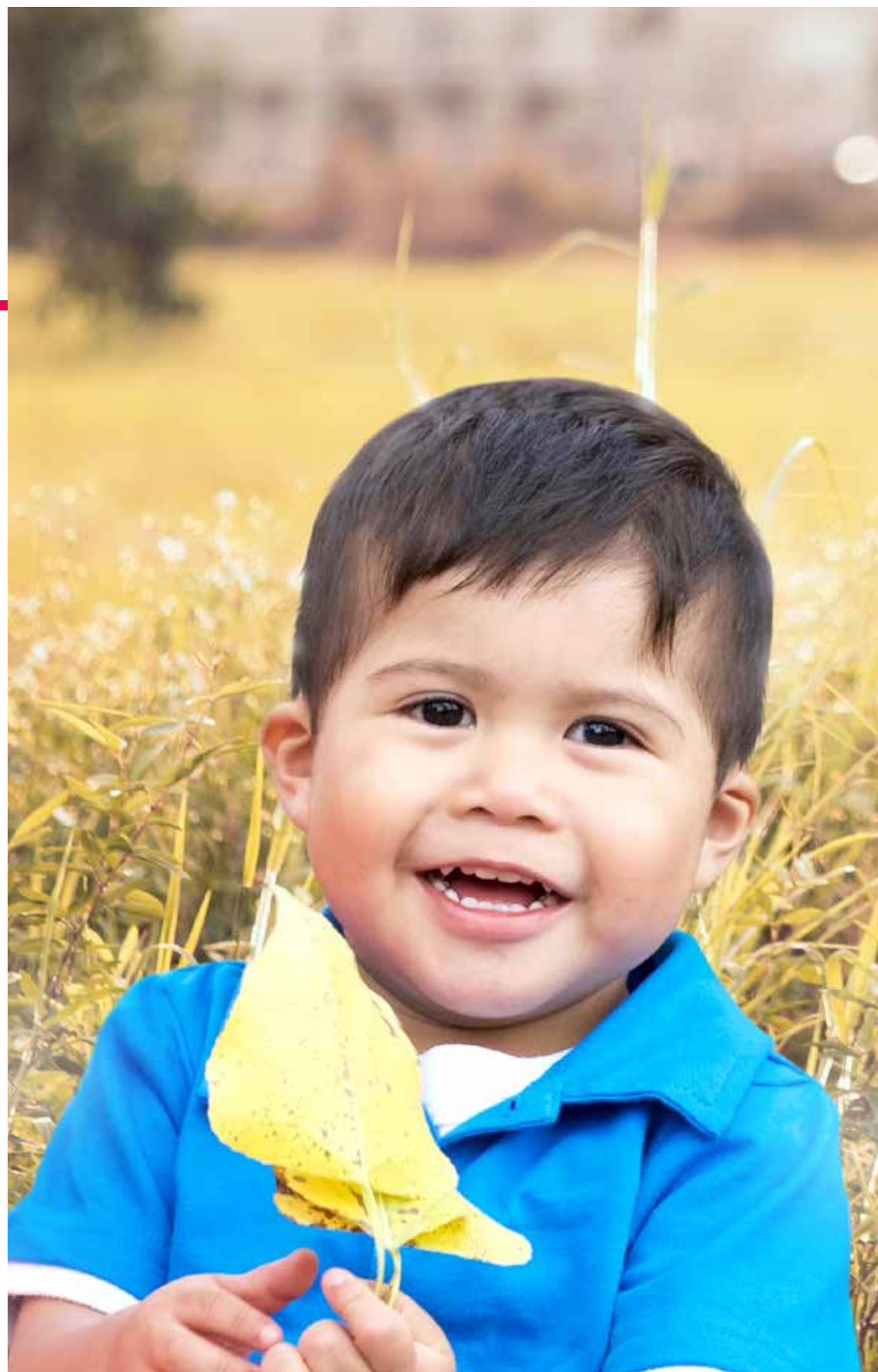


## Índice

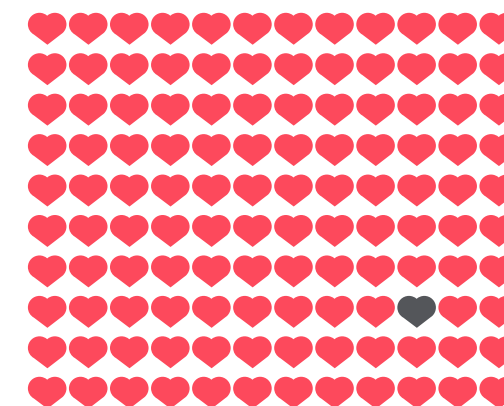
Realidad de las cardiopatías en México	4
<b>Capítulo 1. EL RETO</b>	6
<b>Capítulo 2. ¿QUÉ ES KARDIAS?</b>	10
<b>Capítulo 3. UN PROGRAMA DE EXCELENCIA</b>	14
<b>Capítulo 4. UN PROGRAMA, DOS CENTROS</b>	18
<b>Capítulo 5. RESULTADOS RECAUDACIÓN 2019</b>	30
<b>Capítulo 6. RESULTADOS FINANCIEROS</b>	41
Agradecimientos	54
Equipo Kardias	56
Contacto	57



# REALIDAD DE LAS CARDIOPATÍAS EN MÉXICO



“1 de cada 120 bebés nace con un defecto en el corazón en el mundo.”<sup>1</sup>



En México, nacen entre 18,000 y 21,000 niñas y niños cada año con una malformación cardíaca y, se estima que menos de un tercio de ellos tiene acceso al tratamiento y que cuando está disponible, es frecuentemente subóptimo<sup>2</sup>. Por lo anterior, esta es la segunda causa de muerte en menores de cinco años en México<sup>3</sup>.

Las cardiopatías congénitas son defectos cardíacos presentes al momento del nacimiento. Ocurren cuando el corazón no se desarrolla de manera adecuada durante la gestación. Generalmente pueden detectarse al nacer o durante los primeros años de la infancia,

y en algunos casos incluso antes del nacimiento. Existen diversos niveles de complejidad para estas malformaciones cardíacas y cada una requiere un tratamiento y seguimiento específico. Algunos pacientes requieren de más de una intervención quirúrgica a lo largo de su vida.

<sup>1</sup> Palacios Macedo Alexis et al. (2019). "A Novel Private-Public Hybrid Model for Treatment of Congenital Heart Disease in Mexico". *World Journal for Pediatric and Congenital Heart Surgery*, 10(2), 206-213. 19 de marzo de 2019.

<sup>2</sup> Ídem.

<sup>3</sup> Fernández Cantón S, Gutiérrez Trujillo G, Vigur Uribe R. "Principales causas de mortalidad infantil en México: tendencias recientes". *Bol Med Hosp Infant Mex*. 2012;69(2): 144-148..



# Capítulo 1

## EL RETO

La iniciativa que Kardias encabeza en México se suma a los esfuerzos de muchos actores en distintas partes del mundo para buscar soluciones a las injusticias que se generan a través de las profundas asimetrías en el acceso de las personas a servicios de salud de calidad.

Lo hacemos atendiendo un aspecto específico de este enorme reto global: la evidencia demuestra que en países de bajos y medianos ingresos 67% de los fallecimientos se deben a enfermedades no transmisibles, mientras que sólo 2% del financiamiento público de la salud se destina a la atención de estas enfermedades<sup>1</sup>. Este punto ciego necesita atención si queremos vivir en sociedades saludables y en paz.

Desde hace décadas, iniciando con la Convención sobre los Derechos del Niño y acelerando con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), la comunidad internacional ha puesto un foco prioritario en la reducción de la mortalidad infantil de menores de cinco años. No obstante, un estimado de 15 millones de niñas y niños son incapacitados o fallecen anualmente debido a enfermedades cardíacas tratables o prevenibles en países del Sur Global<sup>2</sup>.

Los esfuerzos internacionales para erradicar la mortalidad infantil se han concentrado en la reducción de enfermedades transmisibles en países de bajos y medianos ingresos, poniendo poca o nula atención a las cardiopatías congénitas o adquiridas en niñas y niños.

Existen múltiples razones por las cuales las enfermedades cardíacas pediátricas no han recibido la atención debida, particularmente en entornos de recursos nacionales limitados, iniciando con la falta de conocimiento de la problemática, siguiendo con una infraestructura deficiente de

servicios médicos públicos y conflictos entre las prioridades de salud pública, y culminando en la escasez de especialistas. Pero los números no mienten, y las cardiopatías congénitas son la segunda causa de muerte en menores de cinco años en México<sup>3</sup>.

- 1 Institute for Health Metrics and Evaluation (2018). High burden, low budget: non-communicable diseases in low- and middle-income countries. En línea: <http://www.healthdata.org/infographic/high-burden-low-budget-non-communicable-diseases-low-and-middle-income-countries> [21.05.2019].
- 2 Musa, N. et al. (2017). The global burden of pediatric health disease. *Cardiology in the Young*, 27(Suppl. 6), pp. 3-8.
- 3 Fernández Cantón S, Gutiérrez Trujillo G, Vigur Uribe R. Principales causas de mortalidad infantil en México: tendencias recientes. *Bol Med Hosp Infant Mex*. 2012;69(2): 144-148.





El proyecto de Kardias se desarrolla en México, un país donde tan solo 15% de la población tiene acceso a atención médica de alta calidad a través de un seguro médico privado, mientras que 21% de las y los mexicanos no tiene acceso a ningún servicio médico<sup>4</sup>.

En este contexto, nacen entre 18,000 y 21,000 niñas y niños cada año con una malformación cardíaca<sup>5</sup>. Sin embargo, se estima que menos de un tercio de ellas y ellos tiene acceso al tratamiento y, cuando está disponible, es frecuentemente deficiente. El grueso de la población mexicana se atiende en un sistema de salud pública fragmentado, en hospitales donde, por la falta de infraestructura dedicada y del personal debidamente capacitado, se incrementan las tasas de mortalidad de pacientes pediátricos con cardiopatías congénitas, debido a complicaciones postquirúrgicas.

Por otro lado, aunque en los hospitales privados existen mejores procesos de calidad, lo cierto es que no cuentan con un número suficiente de pacientes para establecer programas de excelencia lo cual es particularmente delicado cuando se habla de cirugía cardiovascular, donde el margen de error es mínimo.

Y es que, para que un centro pueda atender de manera óptima a pacientes pediátricos con cardiopatías congénitas, requiere contar con alto volumen de pacientes, infraestructura dedicada, experiencia y con un equipo de profesionales médicos dedicado de tiempo completo.

Este modelo ha sido implementado con éxito en países desarrollados como Suecia, donde las tasas de mortalidad se redujeron de 9.5% a 1.9% después de que las cirugías que se hacían en cuatro distintos centros se concentraron en solo dos, a principios de la década de 1990, según reportó recientemente el diario New York Times<sup>6</sup>.

4 Secretaría de Salud (2017). Informe sobre la Salud de los Mexicanos 2016. Ciudad de México: Secretaría de Salud.

5 Calderón-Colmenero J, Cervantes-Salazar JL, Curi-Curi PJ, Ramírez-Marroquín S. Problema de las cardiopatías congénitas en México. Propuesta de regionalización. Arch Cardiol Mex. 2010;80(2): 133-140.

6 Ellen Gabler, "Doctors Were Alarmed: Would I Have My Children Have Surgery Here?", *New York Times*, May 31, 2019. Artículo completo en: <<https://www.nytimes.com/interactive/2019/05/30/us/children-heart-surgery-cardiac.html>>consultado el 9 de julio de 2019.





# Capítulo 2

## ¿QUÉ ES KARDIAS?

Kardias es una asociación civil dedicada a desarrollar programas de excelencia para la atención de niñas y niños con enfermedades cardíacas, así como a promover la educación y la difusión sobre la relevancia de las cardiopatías congénitas.

### MISIÓN

Habilitar centros de alta especialidad en México para la atención de niñas y niños que han nacido con cardiopatías congénitas, a través del desarrollo de programas sustentables, transparentes y reconocidos para garantizar el acceso a atención médica de excelencia centrada en el bienestar integral del paciente.

### VISIÓN

Desarrollar experticia en el diseño de programas sustentables, transparentes y reconocidos, tanto en el ámbito nacional como internacional, a fin de garantizar el acceso a atención médica de excelencia mediante la alianza, colaboración y profesionalismo de grupos médicos multidisciplinarios comprometidos con el bienestar integral del paciente.

### VALORES

- EXCELENCIA
- PASIÓN
- HUMANISMO
- COLABORACIÓN
- TRANSPARENCIA

Único programa en México dedicado a la atención integral de cardiopatías congénitas pediátricas. Hemos apoyado a 2 centros de excelencia donde se han obtenido los siguientes resultados:



Se redujeron **5 días de estancia hospitalaria** por cada paciente en 2019



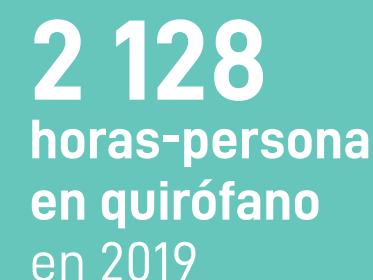
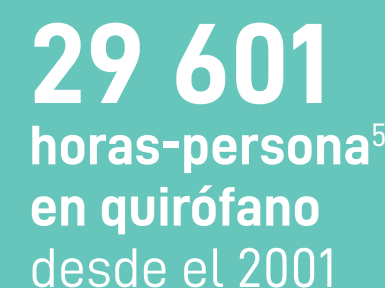
Más de **400 profesionales médicos** (entre residentes y rotantes, de diferentes especialidades<sup>4</sup> han sido formados



**41** publicaciones de artículos científicos nacionales e internacionales desde 2001

Participación en **11 libros médicos**

Más de **300 presentaciones** en foros y congresos nacionales e internacionales



<sup>1</sup> Desde 2017, año en el que se empezó a ofrecer el servicio de intervencionismo en el Programa ABC- Kardias.  
<sup>2</sup> Cirugías cardiovasculares e intervencionismos correctivos.

<sup>3</sup> Comparado con años anteriores (2012-2018)

<sup>4</sup> Cifra desde 2012, año en el que Kardias arrancó la habilitación del programa híbrido de atención médica especializada.

<sup>5</sup> Cálculo de estimación de cantidad de esfuerzo humano que puede realizar un trabajador promedio en una actividad, proceso o proyecto durante una hora.  
Véase: <https://economipedia.com/definiciones/hora-hombre.html>



# Capítulo 3

## UN PROGRAMA DE EXCELENCIA

Kardias es una asociación civil dedicada a desarrollar programas de excelencia para la atención de niñas y niños con enfermedades cardíacas, así como a promover la educación y la difusión sobre la relevancia de las cardiopatías congénitas.

Queremos lograr que las niñas y los niños mexicanos enfermos del corazón tengan acceso a la atención médica que merecen pero, ¿cuáles son los componentes de un programa de excelencia y cómo ha logrado Kardias integrarlos en su programa ?

### 1. Volumen

Para que un programa sea exitoso necesita atender un número importante de casos que le permita al equipo médico adquirir experiencia y presentar resultados que puedan ser evaluados estadísticamente.

El Programa Kardias está basado en un modelo de atención único en México, que combina la referenciación de pacientes del sector público –a través del seguro popular– y la atención de pacientes del sector privado. Nuestro programa ha logrado tener un volumen anual elevado de pacientes lo que nos ha permitido crear una unidad de excelencia, con personal médico y de enfermería altamente capacitado.



### 2. Equipo médico dedicado

El Programa Kardias se ha enfocado en diseñar estrategias para contar con un equipo multidisciplinario único de profesionales de la salud en su unidad de cardiología y cirugía cardiovascular. La creación de un equipo con estas características, compuesto por cirujanos, cardiólogos, anestesiólogos, intensivistas, enfermeras, y psicólogos dedicados de tiempo completo al programa, ha permitido desarrollar los protocolos de atención para niñas y niños con enfermedades congénitas del corazón que nos colocan al nivel de los mejores centros de excelencia médica en el mundo.

### 3. Complejidad

Para la clasificación de los casos se utiliza el método de estratificación de riesgo RACHS 1 Score (Risk Adjustment in Congenital Heart Surgery), elaborado con base en un consenso médico. Esta metodología agrupa en seis categorías diferentes a las cirugías cardiovasculares, de menor a mayor riesgo, lo que permite hacer análisis estadísticos para mejorar la calidad de la atención. En nuestro programa se ha incrementado paulatinamente el número de cirugías complejas categorizadas como RACHS-1 cuatro, cinco y seis, sin sacrificar resultados ni calidad.

### 4. Infraestructura

En los centros de alta especialidad es indispensable contar con tecnología de punta. El Programa Kardias opera en dos centros y en ambos se cuenta con la infraestructura y equipamiento necesarios para realizar cirugías de la más alta complejidad con la calidad necesaria. Tanto la infraestructura como el equipamiento deben recibir el mantenimiento necesario constantemente para mantener el nivel de excelencia del programa.



En el Programa Kardias, cada uno de los centros cuenta con una Unidad de Cuidados Intensivos Cardiovasculares Pediátrica (UCICV) y ambas están manejadas por un equipo interdisciplinario de profesionales de la salud.

## 5. Compromiso con la transparencia

El Programa Kardias es el único en México que cuenta con resultados quirúrgicos auditados gracias a su participación en la iniciativa: International Qualitative Improvement Collaborative (IQIC), liderada por el Boston Children's Hospital. La base de datos de IQIC le permite compararse con otros programas de centros de alta especialidad en cardiopatías congénitas a nivel mundial, y también evaluarse. El ser auditado continuamente, exige al programa demostrar calidad y estructura.

Adicionalmente participamos en el Registro Nacional de Cardiopatías Congénitas (RENACAPE) que es una iniciativa mexicana para llevar una base de datos nacional. Somos parte de este proyecto desde sus inicios y este año además, nos sumamos como miembros fundadores de International Consortium for Health Outcomes Measurement (ICHOM).

Si bien los cinco componentes mencionados forman la plataforma indispensable para que un programa pueda ser considerado de excelencia, el Programa Kardias además cuenta con:

## ALIANZAS

**1. TEXAS CHILDREN'S HOSPITAL (TCH):** Este centro hospitalario se ha mantenido en los primeros lugares del ranking de U.S. News & World Report y, a partir del 2017, logró la posición #1 en Estados Unidos. Esta alianza nos permite estar en contacto, aprender y compartir información sobre los casos Kardias semanalmente.



La alianza consiste en:

- Rotaciones de médicos de Kardias en su Heart Center
- Sesiones de telemedicina
- Asistencia virtual semanal a la sesión médico quirúrgica de TCH y pase de visita virtual semanal de los equipos médicos del TCH junto al equipo Kardias.

**2. VALL D'HEBRON BARCELONA HOSPITAL CAMPUS:**

Es un parque sanitario de referencia mundial donde asistencia, investigación, docencia e innovación se dan la mano. La alianza consiste en abrir oportunidades de rotación para los médicos colaboradores del Programa Kardias.

**3. DELL CHILDREN'S MEDICAL CENTER:**

El Dr. Charles Fraser que ha sido un pilar y aliado importante del Programa Kardias desde sus inicios, recientemente se transfirió a un nuevo reto, empezar un Centro Cardiovascular Pediátrico en el Dell Children's Medical Center, a una escala similar a la que aspiramos alcanzar en el Programa Kardias, es decir la atención de 400 cirugías anuales. Tras asistir a la inauguración del Centro Pediátrico del Corazón en febrero, el Dr. Fraser mostró entusiasmo por concretar una alianza por lo que, en diciembre de 2019, el equipo de Kardias viajó a la ciudad de Austin, Texas para aprender de mejores prácticas así como de buscar maneras de formalizar esta alianza.

**4. LUCILE PACKARD CHILDREN'S HOSPITAL**

**STANFORD:** Está entre los mejores 10 hospitales pediátricos de Estados Unidos y ocupa el lugar 28 en el mundo en cardiología pediátrica. La alianza consiste en abrir oportunidades de rotación y aprendizaje para las y los médicos colaboradores del Programa Kardias.

**5. CHILDREN'S HOSPITAL COLORADO:**

Ocupa la posición número 12 entre los mejores hospitales pediátricos de Estados Unidos. La alianza con este centro hospitalario consiste en oportunidades de rotación y capacitación para el equipo de colaboradores médicos del Programa Kardias, particularmente en el área de ecocardiografía.

## FORMACIÓN DE CUADROS DE MEDICINA ESPECIALIZADA

Kardias apoya a un grupo de médicos especialistas que participan en un programa continuo de capacitación que les permite estar a la vanguardia en el tratamiento de las cardiopatías congénitas. Este programa incluye participación en congresos nacionales e internacionales de cada especialidad: cirugía, ecocardiografía, anestesiología, medicina crítica, así como rotaciones periódicas con instituciones aliadas como el Texas Children's Hospital.

Los médicos colaboradores de Kardias, con alto grado de especialización en los distintos ramos de la medicina cardiovascular pediátrica, permean sus conocimientos hacia diversos grupos de especialistas y estudiantes de medicina. Esto a través de la docencia, la mentoría, la impartición de seminarios y ponencias, así como a través de los papers que han aparecido en las más reconocidas publicaciones científicas, impactando de manera positiva en la especialización y conocimiento del tratamiento de las cardiopatías congénitas.



# Capítulo 4

## UN PROGRAMA, DOS CENTROS

La labor de Kardias contribuye a construir un mundo que garantice el acceso de todas las niñas y los niños a servicios de salud de calidad y de alta especialidad. Para ello se desarrolló una estructura de gobernanza multi-sectorial que reúne a actores clave del sector de sociedad civil, privado y gubernamental para buscar soluciones comunes. El resultado es una prueba viva de que alianzas público-privadas a nivel local pueden generar respuestas efectivas.

En este modelo contamos con un programa, y dos centros: Centro de Cirugía Cardiovascular en el Instituto Nacional de Pediatría y Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias. Se incrementó en un 8% la cantidad global de pacientes, pero en un 37% los pacientes atendidos en el Centro Médico ABC gracias a la apertura del nuevo centro.

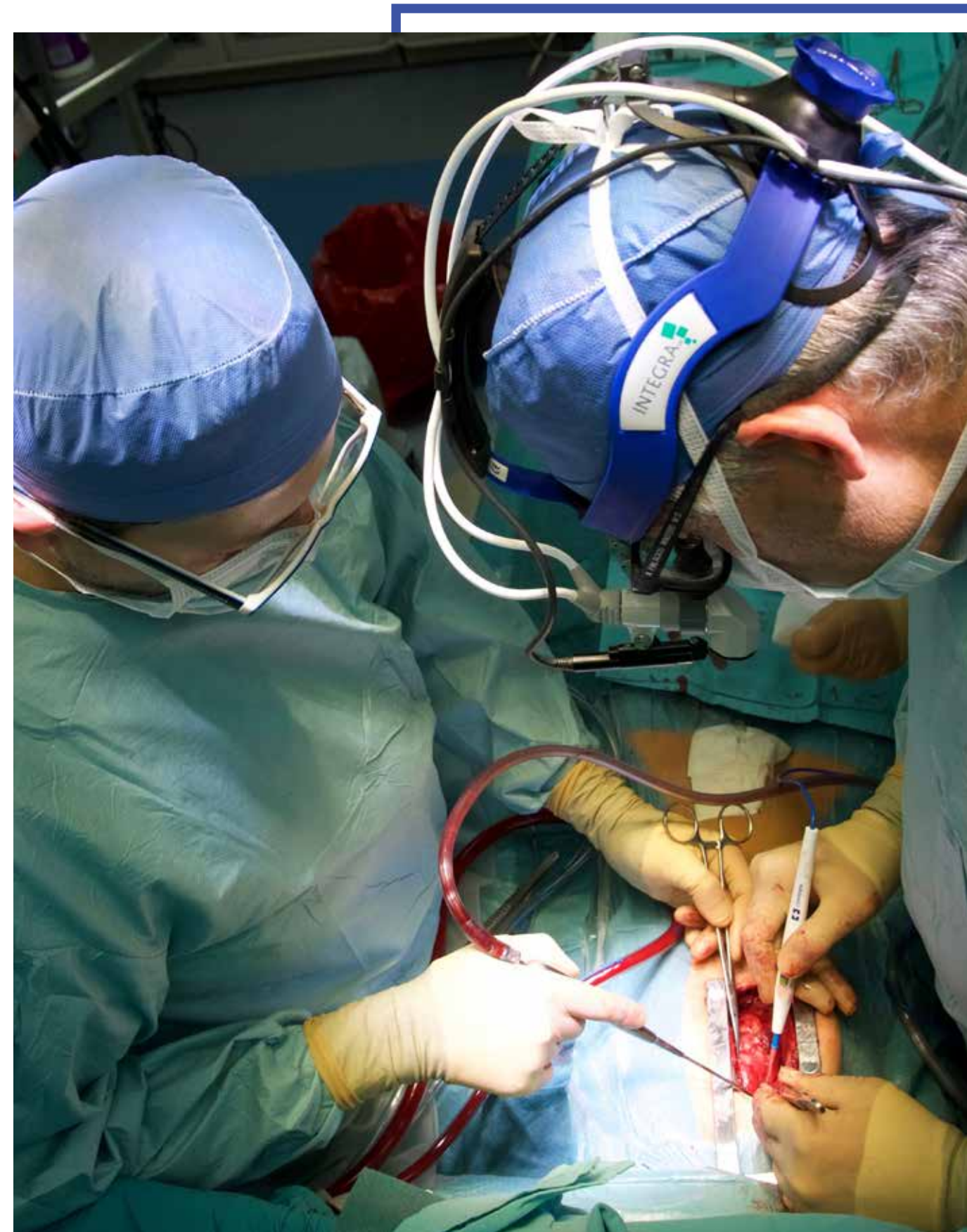
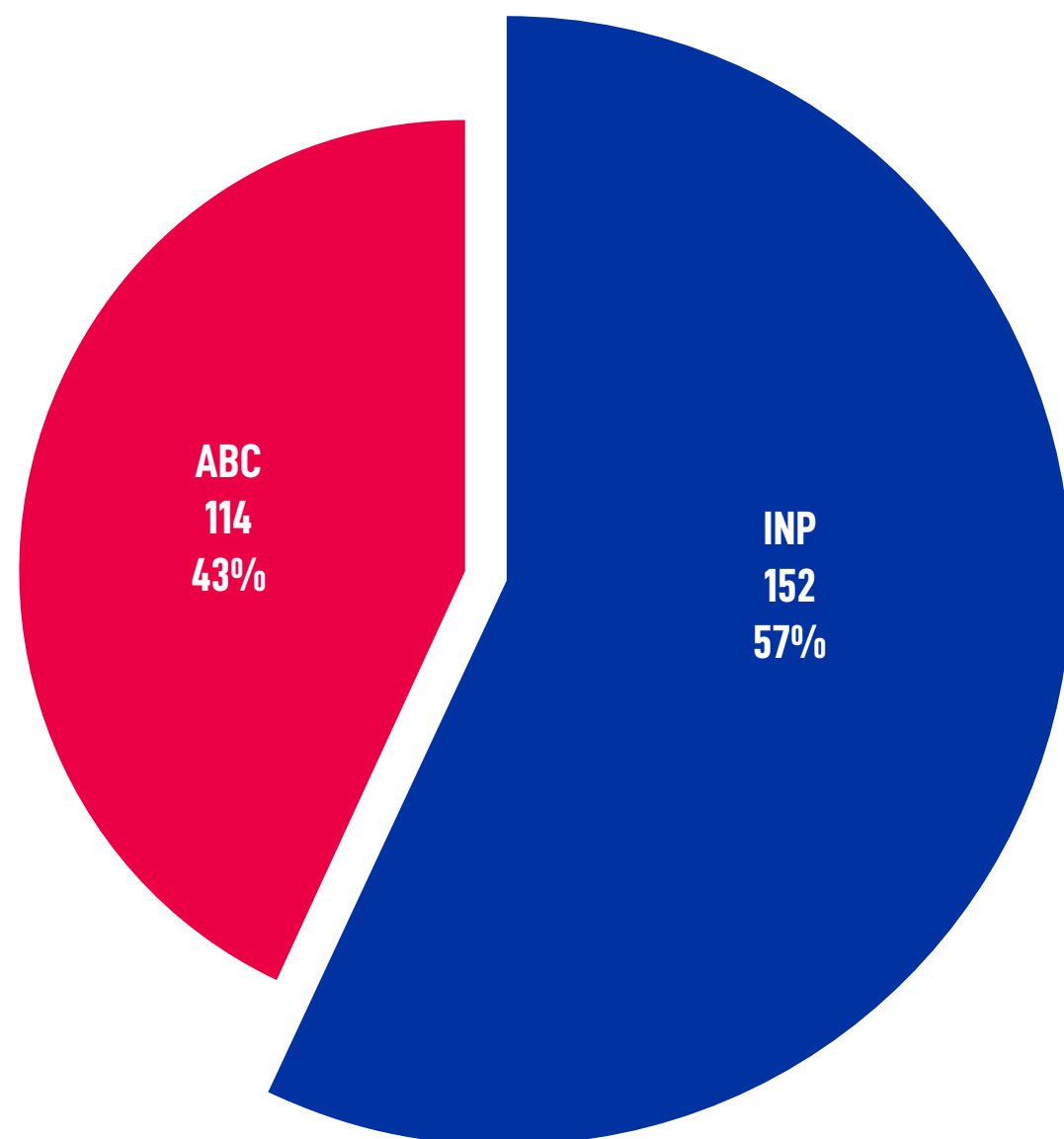




Los resultados médicos del Programa Kardias han sido:

## Procedimientos quirúrgicos 2019

TOTAL  
266

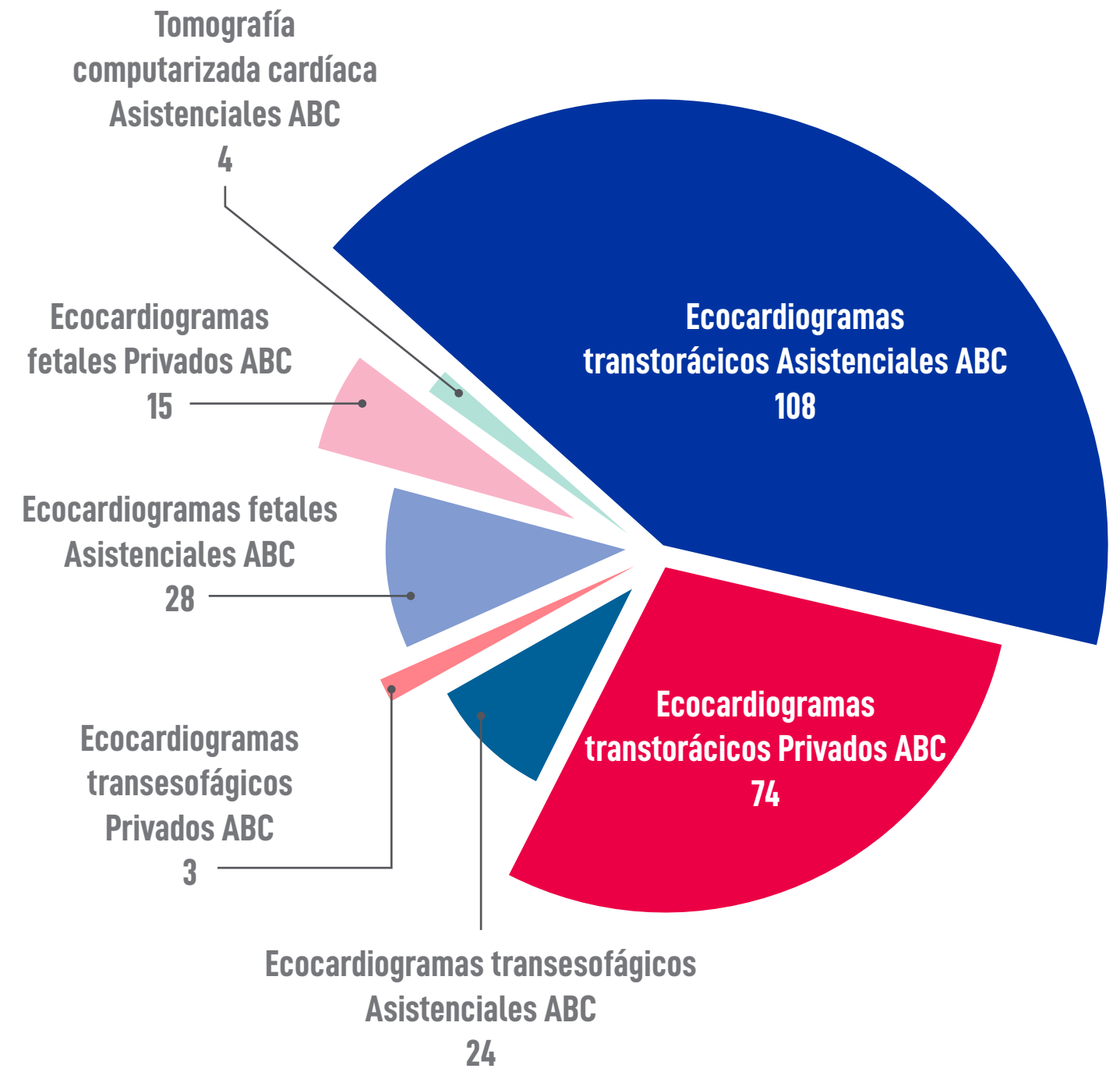
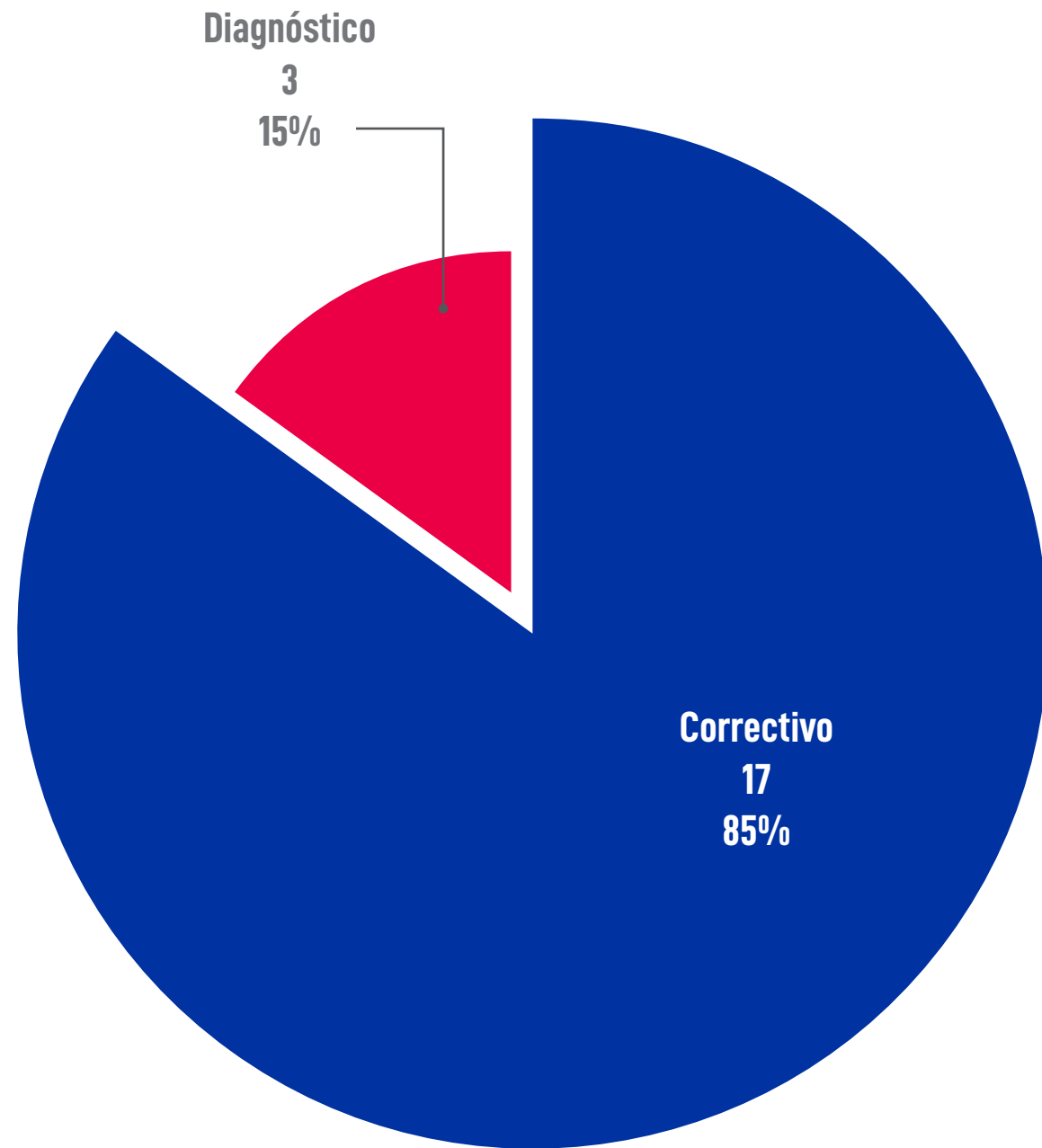




TOTAL  
20



TOTAL  
256

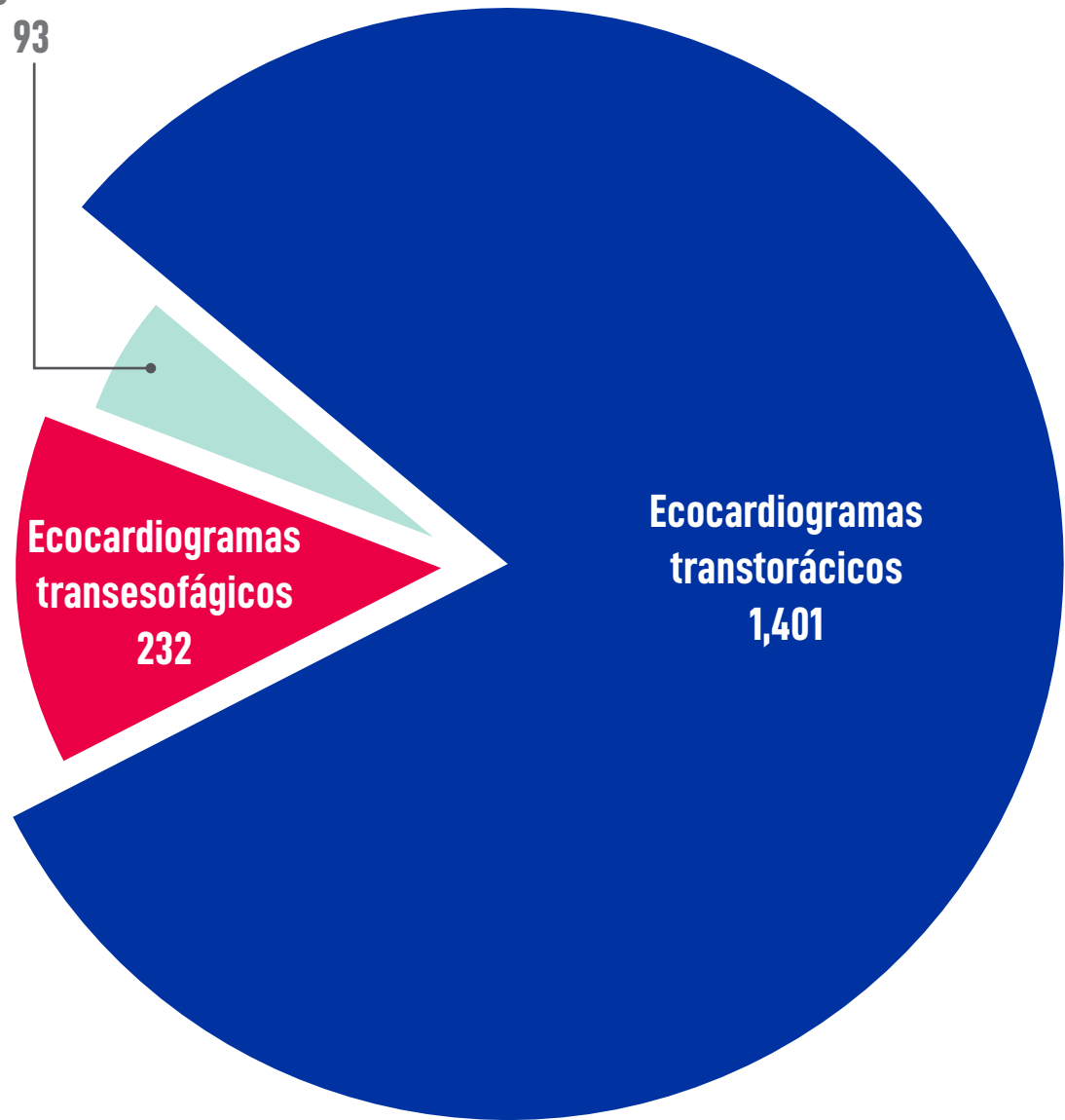


Estudios diagnósticos 2019



TOTAL  
1,726

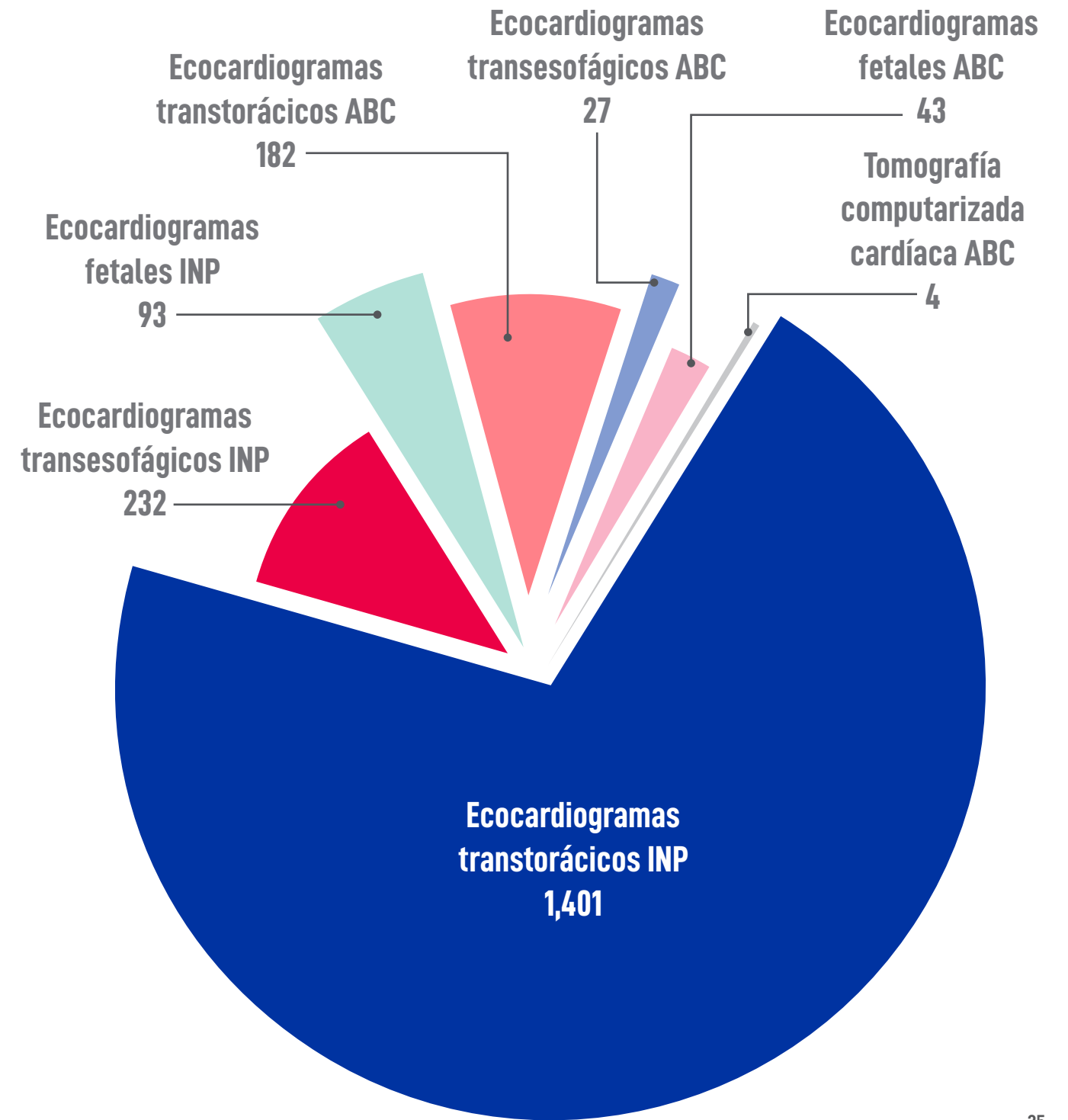
Ecocardiogramas fetales



Estudios diagnósticos 2019

TOTALES  
1,391  
2018

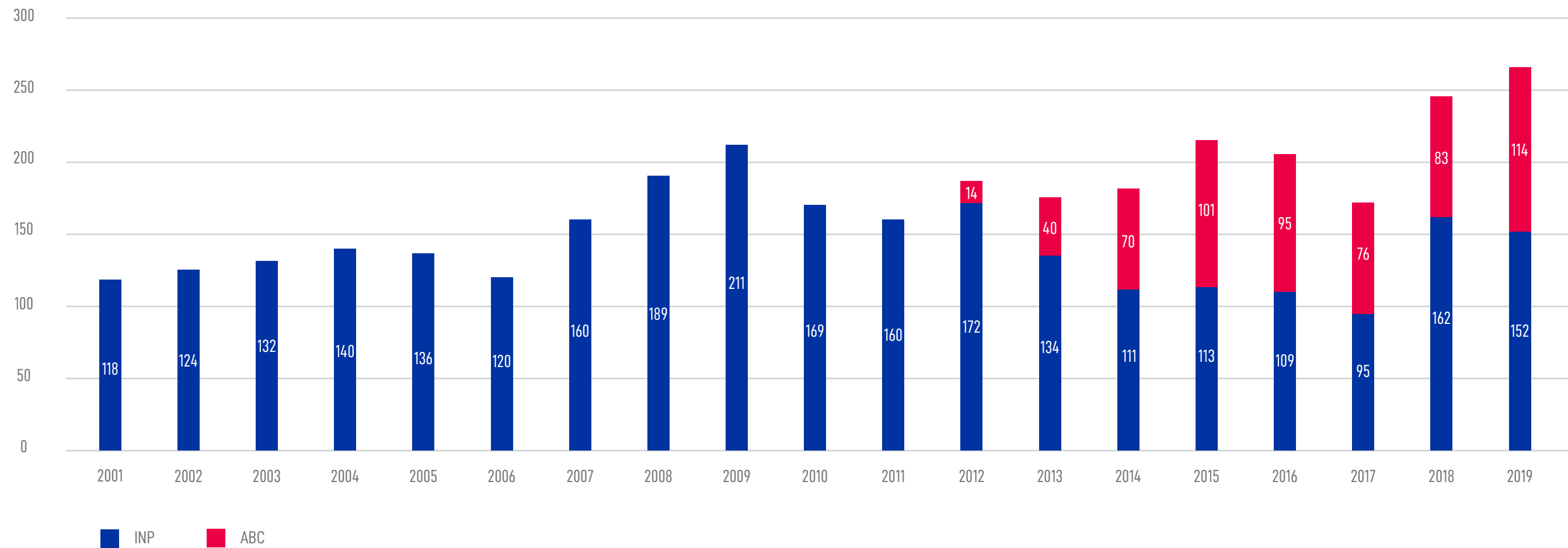
+ 42%  
TOTALES  
1,982  
2019



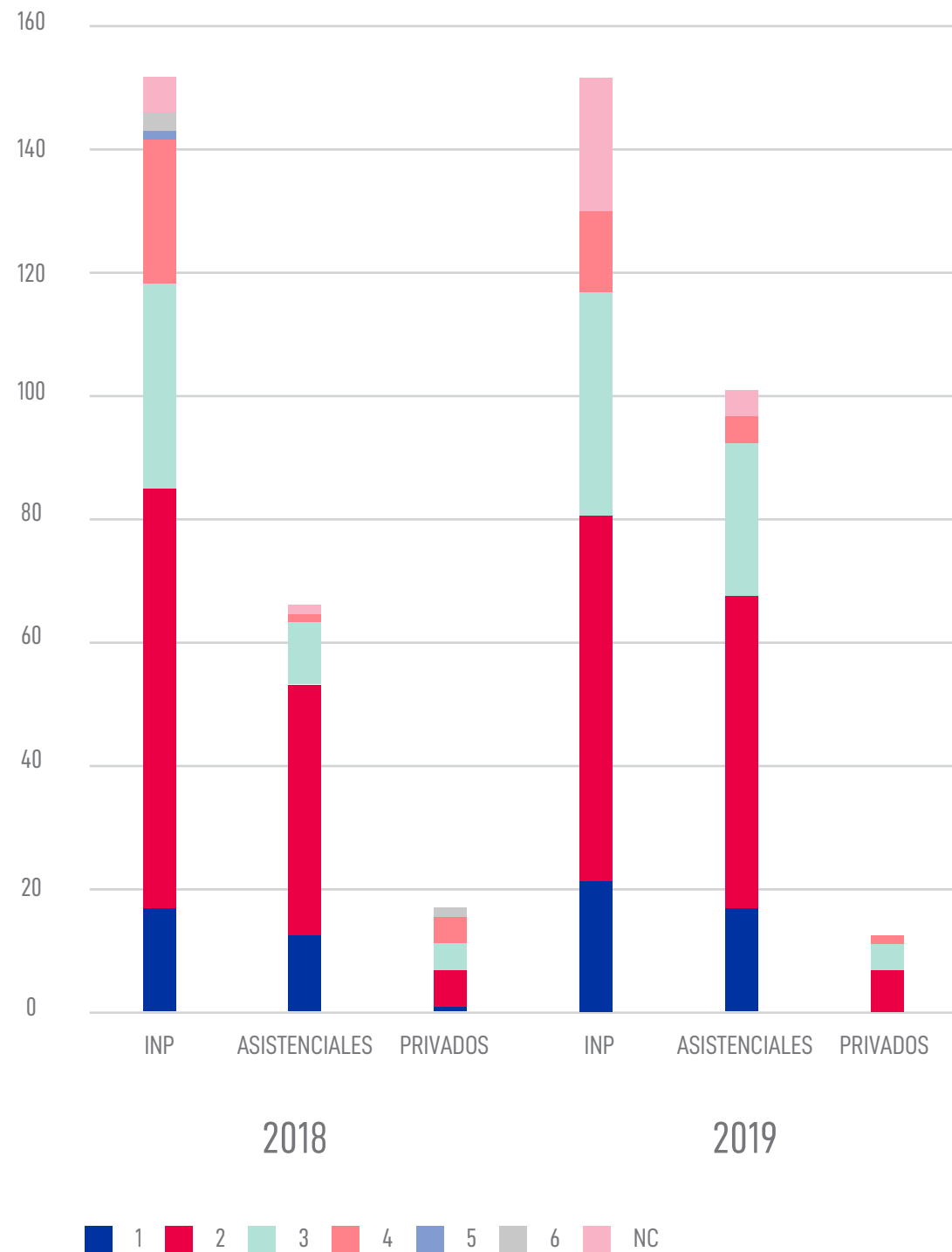




## Procedimientos quirúrgicos 2001-2019



Balance de complejidad de casos 2018 vs 2019



# UN GRAN LOGRO: El nuevo centro pediátrico del corazón ABC-Kardias

En febrero de 2019 fue inaugurado el Nuevo Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias, dentro del Campus Observatorio del Centro Médico ABC.

Este nuevo espacio, que arrancó operaciones en marzo de 2019, es el único centro médico privado especializado exclusivamente en cardiología y cardiocirugía pediátrica en México.

El objetivo, tras abrir este centro especializado, es lograr los mejores resultados clínicos a través de un modelo de atención incluyente donde se ofrezca el mejor tratamiento de las cardiopatías congénitas en México. Para lograrlo, este centro cuenta con:

- 9 camas en el área de cuidados intensivos e intermedios cardiovasculares
- quirófano equipado y asignado al programa
- sala de hemodinámica y electrofisiología
- 4 consultorios especializados y una sala de interpretación de Ecocardiogramas equipados para el diagnóstico y cuidado de las enfermedades del corazón en niñas y niños a través de los siguientes servicios:
  1. Ecocardiografía fetal
  2. Ecocardiografía pediátrica
  3. Clínica de arritmias (próximo inicio de actividades)
  4. Clínica de cardiología



El resultado de este gran esfuerzo conjunto del Centro Médico ABC y Kardias, A.C. se refleja en la **tasa de supervivencia** registrada en el primer año de operaciones, que es del

**96.49%**



# Capítulo 5

## RESULTADOS RECAUDACIÓN 2019

Este fue un año especial debido a la apertura del Centro Pediátrico del Corazón, por lo que la recaudación estuvo mayormente dirigida a este concepto, pero en 2019 también se creó, en conjunto con el Centro Médico ABC, un proyecto llamado Fondo de Sustentabilidad, para garantizar que el nuevo centro llegue a un punto de equilibrio y sea sustentable. Este fondo fue muy exitoso y recaudó en su primer año mucho más de lo esperado.

Por otro lado, El 3er Gran Fondo Adolfo Lagos izzi Kardias 2019 también superó la meta de recaudación de 10 millones de pesos para Kardias por primera vez, y se posicionó como la mejor carrera de Gran Fondo de ciclismo del país.

Por último, este año también celebramos el arranque de la US Board, formada por un grupo de personas afines a México y a la causa de Kardias.

El objetivo de este grupo es dirigir y vigilar los proyectos de recaudación impulsados desde Estados Unidos, lo cual fortalecerá nuestra estrategia internacional. Para ello, se iniciaron los trámites para que Kardias, A.C. tenga deducibilidad en dicho país con el objetivo de atraer nuevas fuentes de financiamiento fuera de nuestras fronteras.





# EVENTOS DEPORTIVOS

Como ya es una tradición, en 2019 se llevaron a cabo cuatro eventos deportivos para recaudar fondos a favor de Kardias.

Además de ser parte de nuestra estrategia tradicional de recaudación, estos eventos y campañas son instrumentos de difusión, a través de los cuales, nuestra organización genera conciencia sobre el tema.

La difusión que se realiza antes, durante y posterior a estos eventos ha dado visibilidad al problema y a sus posibles soluciones. Como resultado de estos esfuerzos, Kardias ha logrado generar, en distintas audiencias, empatía con los niños y niñas que han nacido con esta condición.

## 8a. Carrera Kardias

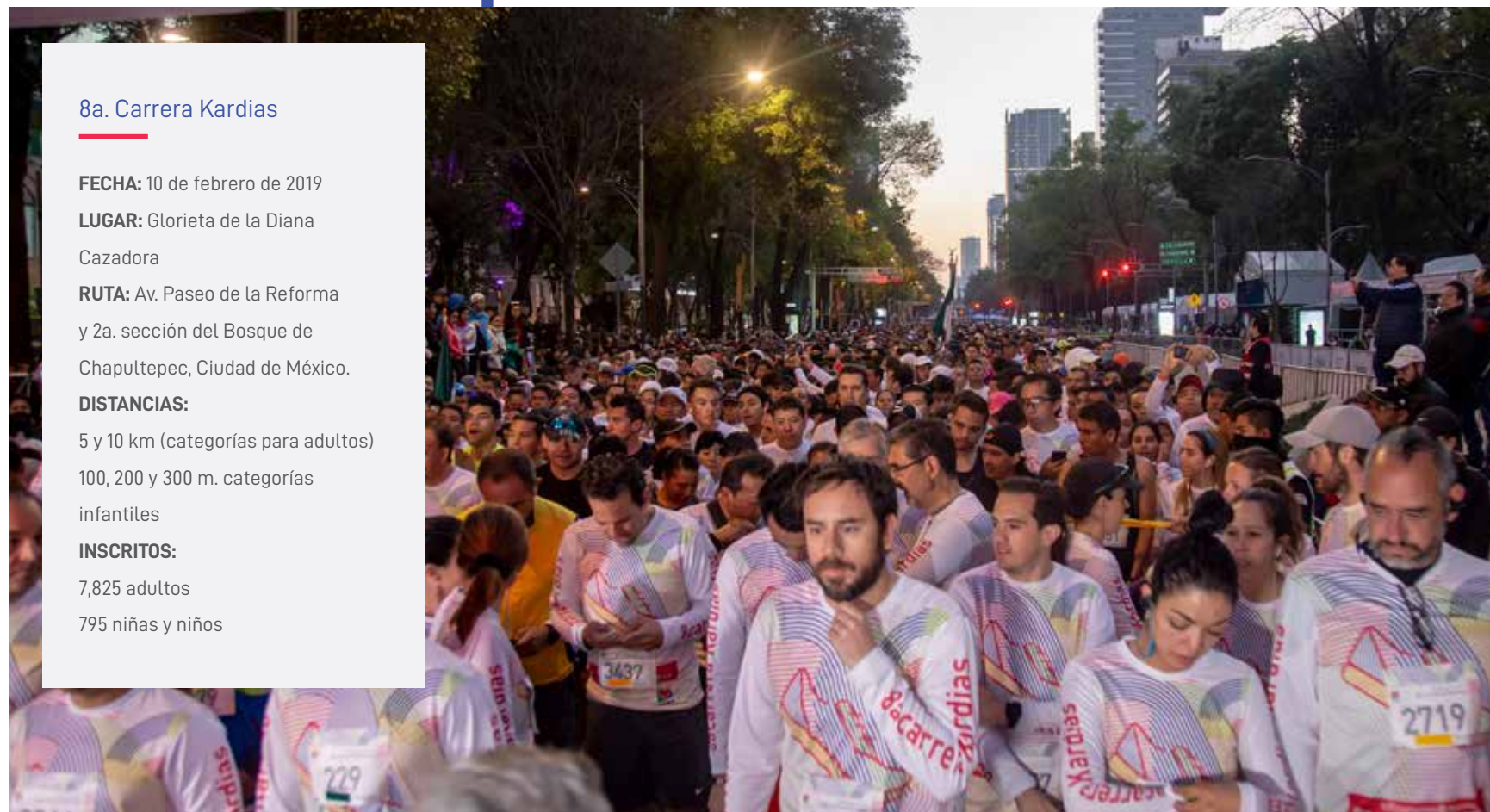
**FECHA:** 10 de febrero de 2019

**LUGAR:** Glorieta de la Diana Cazadora

**RUTA:** Av. Paseo de la Reforma y 2a. sección del Bosque de Chapultepec, Ciudad de México.

**DISTANCIAS:** 5 y 10 km (categorías para adultos) 100, 200 y 300 m. categorías infantiles

**INSCRITOS:** 7,825 adultos 795 niñas y niños



## 4a. Rodada Kardias

**FECHA:** 30 junio 2019

**LUGAR:** Puerta 10 del Estadio Azteca (Periférico)

**DISTANCIAS:** 22.5 y 45 km.

**INSCRITOS:** 1,300 ciclistas







3er Gran Fondo Adolfo Lagos  
izzi Kardias

**FECHA:** 6 de octubre 2019  
**LUGAR:** Fábrica La Moderna  
**RUTA:** Carretera Coconal  
 Valle de Bravo  
**DISTANCIAS:** 80 y 130 km  
**INSCRITOS:** 2500 ciclistas





## Nado por mi Corazón 2019

**FECHA:** Del 25 de febrero al 3 de marzo

**META:** 82,005 nadadores

**LUGAR:** 344 albercas participantes en todo el país.

**DISTANCIA:** 1 km

**PARTICIPANTES:** 114,703 nadadores (meta superada).



# FONDEO COLECTIVO DIGITAL

## Carrera Virtual 2019

26 corredores virtuales promovieron entre sus amistades y empresas donativos a través de una plataforma de fondeo colectivo durante los meses de febrero y marzo de 2019, recaudando la cantidad de

**\$568,494.64 pesos**

AGRADECEMOS SU ESFUERZO  
PARA CONTRIBUIR A NUESTRA CAUSA:

Familia Maldonado

Alejandro Sirvent

Compromiso Social Banamex

Colegio Francés del Pedregal

Xavier Angoitia y Concha Legorreta

Annette y Sergio Lagunes

Equipo Médico Kardias

Fundación Merced

Iñigo León

Irish Institute

Isabella Davila

Jose Enrique Millet

Josefina Santacruz y Cristóbal Cosío

Leonor Mena

Maria Fernanda

Mariano Morales

Mikel Larregui Pérez Rivero

Paula Madero Gómez

Paulina Huerta

Sabrina Puig

Sebastián Ortiz

Comunidad Ve por más

Pochteca

Familia Lozano González

Alexa Kalach

Tony Cherchi y familia



## Global Giving

Global Giving es la plataforma más grande a nivel mundial. Esta plataforma probó ser una excelente estrategia de recaudación para Kardias para donantes en Estados Unidos que requieren recibo deducible en dicho país. A través de esta plataforma se han reunido

**\$10,390 dólares**  
durante el año 2019.



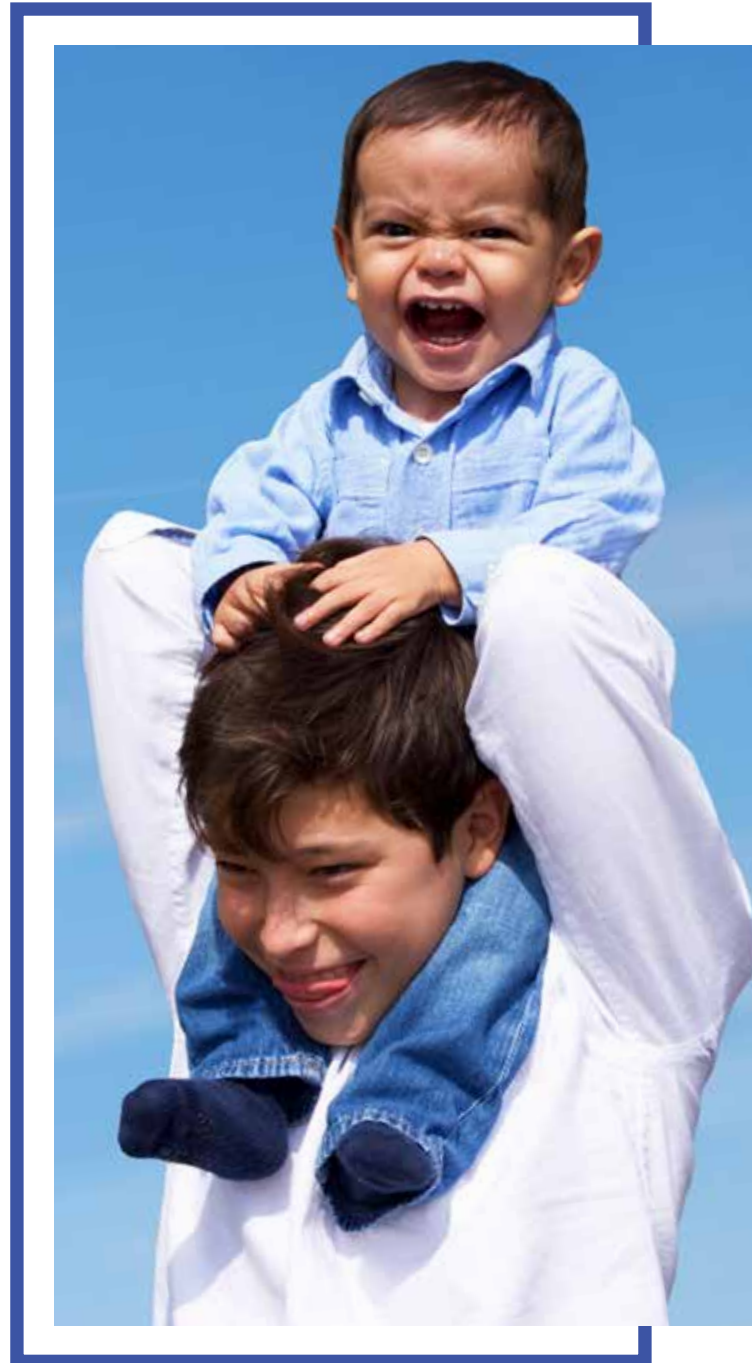
# FONDO DE SUSTENTABILIDAD

El Fondo de Sustentabilidad es un proyecto que Kardias, en conjunto con el Centro Médico ABC, diseñó a fin de que el Programa Kardias-ABC logre la viabilidad económica indispensable para seguir atendiendo a un mínimo de 80 niños y niñas de población económica vulnerable anualmente, durante al menos 20 años.

El Centro Pediátrico del Corazón ABC- Kardias se basa en un modelo innovador en donde los costos hospitalarios de las y los pacientes asistenciales se pagan a partir de la reinversión de las utilidades generadas por la atención de los pacientes privados en el mismo Centro Pediátrico del Corazón.

Para afianzar el éxito de este plan, se requiere una inversión inicial de **60 millones de pesos**. Esto permitirá al Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias cubrir los costos variables de los pacientes de situación económica vulnerable, hasta lograr el punto de equilibrio del programa, lo cual estimamos ocurrirá en cinco años. Esta inversión garantiza que el centro tendrá condiciones para brindar atención a pacientes asistenciales durante los próximos 20 años.

Durante los próximos 20 años, el Fondo de Sustentabilidad nos permitirá habilitar las condiciones necesarias para alcanzar las siguientes metas:



**2,400**  
cirugías para niñas y niños mexicanos,  
de los cuales  
**1,600**  
seguirán siendo  
pacientes asistenciales.

**1,500**  
tratamientos de intervencionismo,  
de los cuales  
**1,000**  
seguirán siendo para  
pacientes asistenciales.

Más de **26,000**  
consultas,  
de las cuales  
**10,000**  
son para pacientes  
asistenciales

## Avance de Recaudación del Fondo de Sustentabilidad

A partir de la creación del Fondo de Sustentabilidad, en 2019, se negoció con el Centro Médico ABC para que el monto de inversión comprometido en 2018 para la remodelación del área destinada al nuevo Centro Pediátrico del Corazón ABC-Kardias, fuera re-etiquetado y dirigido como capital semilla del Fondo de Sustentabilidad, a lo que nuestro aliado accedió, en una muestra de voluntad y colaboración para que este proyecto sea exitoso. Esta es la razón por la cual, en la tabla, se pueden observar aportaciones que datan de esa fecha.

Una muestra más de que este es un esfuerzo compartido interinstitucional, tenemos algunas aportaciones que ha conseguido el área de Filantropía e Impacto Social del

Centro Médico ABC, etiquetadas para el Programa Kardias-ABC.

Por otro lado se han conseguido donativos multianuales con diversas fundaciones que, a pesar de que no se tenga el monto final depositado, tenemos la certeza de contar con estas aportaciones, mismas que se detallan en la columna de aportación comprometida.

Hasta diciembre de 2019, se había recaudado el 31% del Fondo de Sustentabilidad, mismo que aspira consolidarse con 60 millones para el año 2022.

Etiquetas de fila	CMABC	Kardias	Comprometido	Total general
<b>2018</b>		<b>\$4,575,465.07</b>		<b>\$4,575,465.07</b>
Donante Particular		\$3,756,085.07		\$3,756,085.07
Donativo Empresarial		\$381,000.00		\$381,000.00
Fundación		\$438,380.00		\$438,380.00
<b>2019</b>	<b>\$4,118,500.00</b>	<b>\$10,168,376.85</b>		<b>\$14,286,876.85</b>
Donante Particular	\$4,118,500.00	\$6,137,761.52		\$10,256,261.52
Donativo Empresarial		\$960,216.33		\$960,216.33
Fundación		\$3,070,399.00		\$3,070,399.00
<b>2020</b>		<b>\$3,000,000.00</b>	<b>\$14,000,000.00</b>	<b>\$17,000,000.00</b>
Donante Particular				
Donativo Empresarial				
Fundación		\$3,000,000.00	\$14,000,000.00	\$17,000,000.00
<b>2021</b>			<b>\$3,000,000.00</b>	<b>\$3,000,000.00</b>
Fundación			\$3,000,000.00	\$3,000,000.00
<b>2022</b>			<b>\$1,000,000.00</b>	<b>\$1,000,000.00</b>
Fundación			\$1,000,000.00	\$1,000,000.00
<b>Total general</b>	<b>\$4,118,500.00</b>	<b>\$17,743,841.92</b>	<b>\$18,000,000.00</b>	<b>\$39,862,341.92</b>

# US BOARD

Desde el mes de agosto y, con el liderazgo del consejero Sergio Lagunes, se llevó a cabo la apertura del US Board Kardias con cuatro consejeros.

Se celebró el primer evento de inauguración el 2 de diciembre de 2019, en Nueva York. Ahí, el Dr. Alexis Palacios Macedo dio una conferencia en honor a la apertura de este órgano.

Se inició el trámite, mediante un abogado, para crear una donataria autorizada en Estados Unidos mediante un tipo de organización sin ánimo de lucro conforme a la norma 501c3. Esto nos permitirá diseñar nuevas estrategias de recaudación internacional en el futuro próximo.



# Capítulo 6

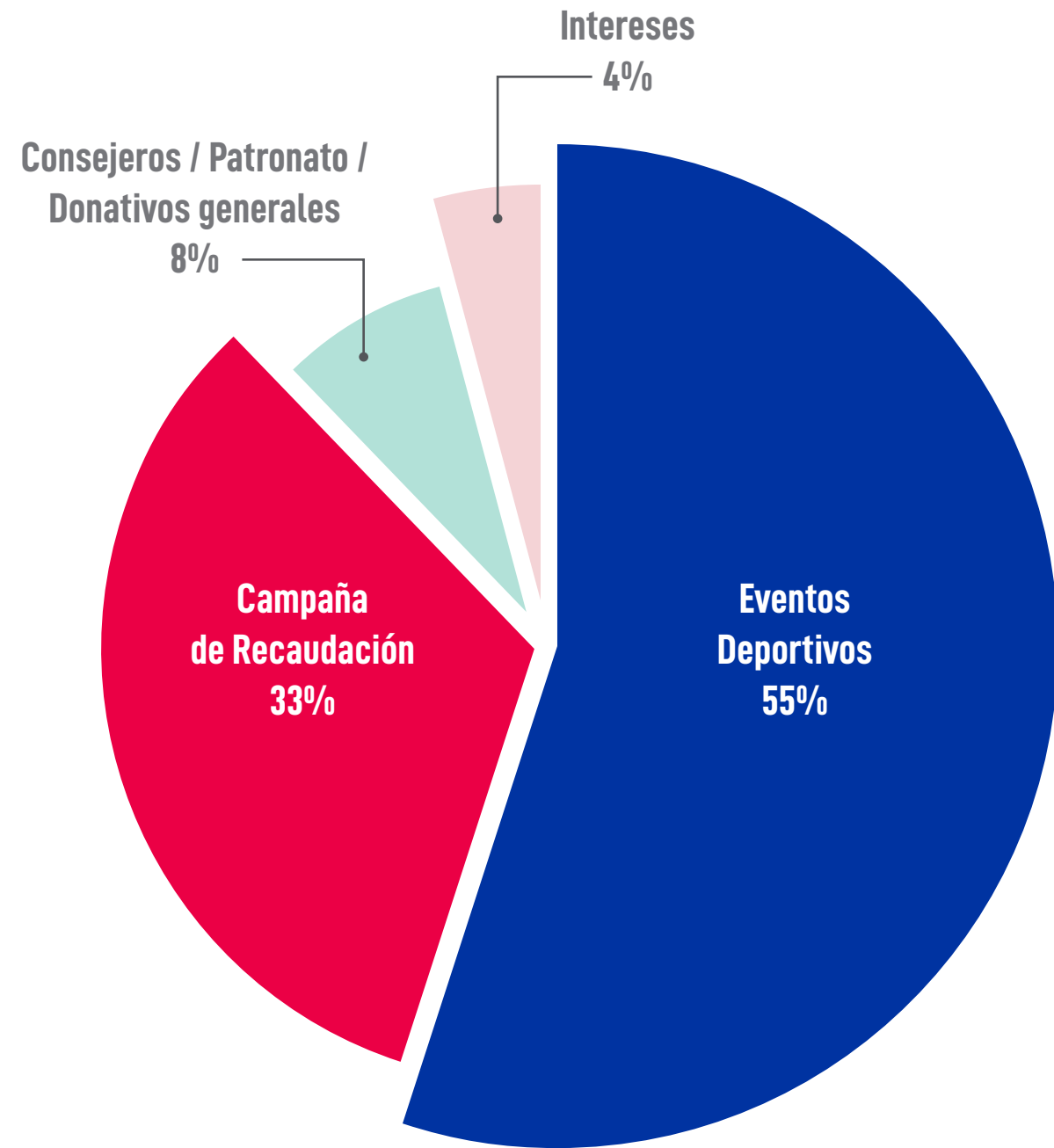
## RESULTADOS FINANCIEROS





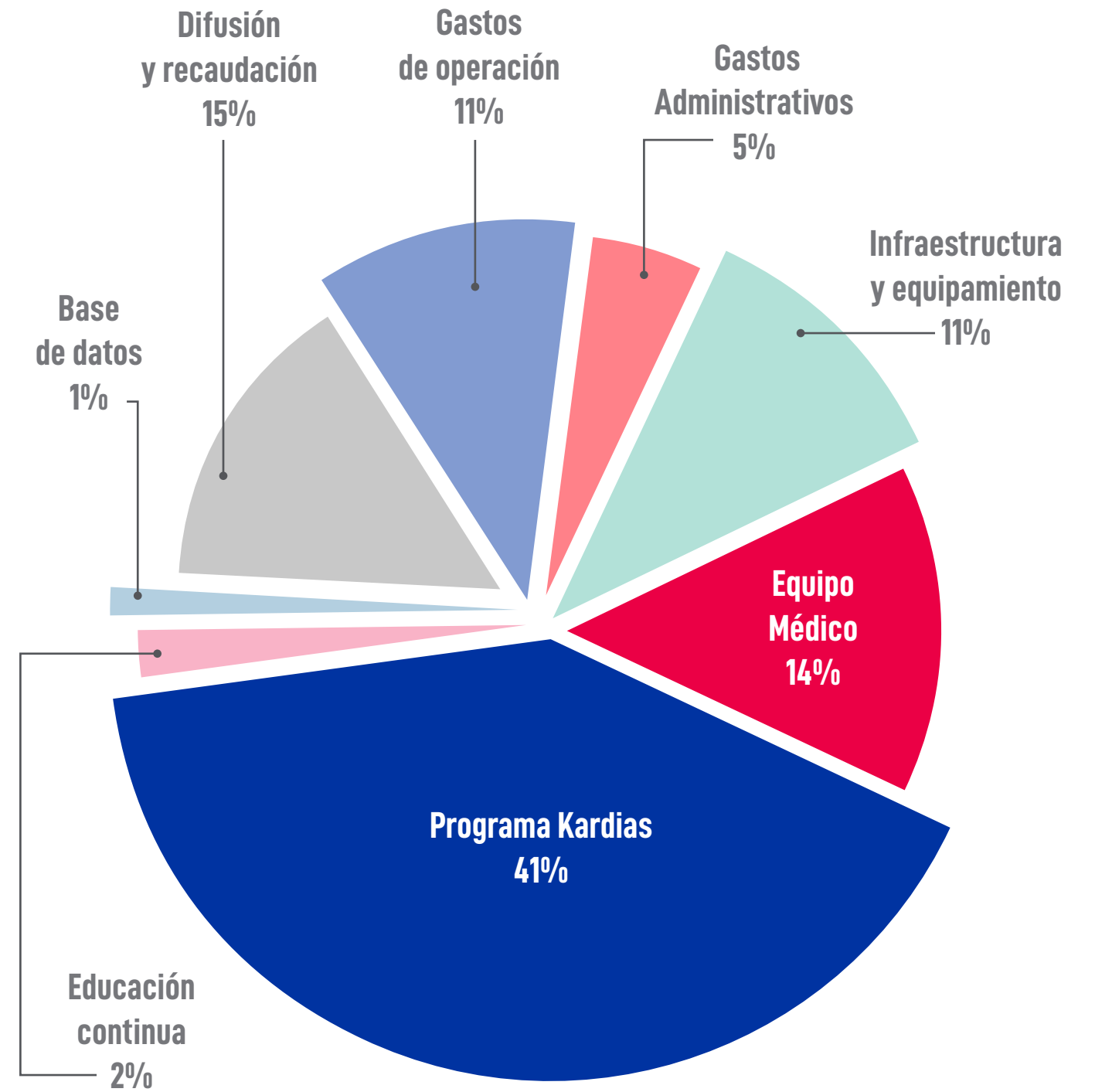
### Ingresos 2019

TOTAL  
49.91 M



### Egresos 2019

TOTAL  
39.99 M



# Estados financieros

Estados financieros por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018, e Informe de los auditores independientes del 8 de octubre de 2020

## Deloitte.

## Informe de los auditores independientes a la Asamblea de Asociados de Kardias, A. C.

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Kardias, A. C. (la Asociación), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados de actividades y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Kardias, A. C. al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como los estados de actividades y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), para entidades con propósitos no lucrativos.

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la administración de la Asociación en relación con los estados financieros

La administración de la Asociación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas para entidades con propósitos no lucrativos, así como del control interno que la administración de la Asociación considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad de continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando el postulado básico de negocio en marcha, excepto si la administración tiene la intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista.

La administración es responsable de la supervisión del proceso de la información financiera de la Asociación. Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se

consideran materiales si, individualmente o de forma agregada puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional a lo largo de la planeación y realización de la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales de los estados financieros, derivadas de fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, y obteniendo evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor de las que resulten de un error, ya que el fraude puede involucrar conspiración, falsificación, omisión intencional, tergiversación, o la anulación de un control interno.
- Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría para poder diseñar los procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y sus revelaciones correspondientes realizadas por la Administración.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros presentan las transacciones y eventos relevantes, cuantitativa y cualitativamente, de forma que alcancen una presentación razonable.



Otuvimos evidencia de auditoría suficiente y apropiada referente a la información financiera de las entidades y actividades del negocio dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros. Somos responsables de la dirección, supervisión y desempeño del grupo de auditoría. Seguimos siendo los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C. P. C. César Román Navarrete Esparza

Ciudad de México, México  
8 de octubre de 2020.

## Balances generales

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (En pesos)

Activo	2019			2018		
	No restringido	Restringido temporalmente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Total
<i>Activos circulantes:</i>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$36,242,669	\$4,109,215	\$40,351,884	\$23,519,351	\$4,949,241	\$28,468,592
Cuentas por cobrar	70,223	-	70,223	504,303	-	504,303
Pagos anticipados	34,205	-	34,205	34,160	-	34,160
Total del activo circulante	36,347,097	4,109,215	40,456,312	24,057,814	4,949,241	29,007,055
<i>Activos no circulantes:</i>						
Mobiliario y equipo médico, neto	2,265,400	-	2,265,400	5,496,110	-	5,496,110
Total de activos	\$38,612,497	\$4,109,215	\$42,721,712	\$29,553,924	\$4,949,241	\$34,503,165
<b>Pasivo y patrimonio</b>						
<i>Pasivos circulantes:</i>						
Cuentas por pagar	\$1,173,925	\$-	\$1,173,925	\$1,811,837	\$1,431,000	\$3,242,837
Impuestos por pagar	422,517	-	422,517	244,931	-	244,931
Total de pasivos circulantes	1,596,442	-	1,843,622	2,056,768	1,431,000	3,487,768
Beneficios a los empleados al retiro	602,900	-	602,900	247,180	-	247,180
Total de pasivos	2,199,342	-	2,199,342	2,303,948	1,431,000	3,734,948
<i>Patrimonio:</i>						
Patrimonio y remanente de ejercicios anteriores	25,762,717	5,005,500	30,768,217	16,903,992	3,518,241	20,422,233
Otros resultados integrales	(162,263)	-	(162,263)	-	-	-
Remanente del ejercicio	10,812,701	(896,285)	9,916,416	8,858,725	1,487,259	10,345,984
Total del patrimonio	36,413,155	4,109,215	40,522,370	25,762,717	5,005,500	30,768,217
<b>Total</b>	<b>\$38,612,497</b>	<b>\$4,109,215</b>	<b>\$42,721,712</b>	<b>\$29,553,924</b>	<b>\$4,949,241</b>	<b>\$34,503,165</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

## Estados de actividades

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En pesos)

	2019			2018		
	No restringido	Restringido temporalmente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Total
<i>Ingresos por:</i>						
Donativos recibidos	\$19,173,980	\$19,907,104	\$39,081,084	\$16,988,966	\$15,334,986	\$32,323,952
Ingresos por patrocinio	8,940,000	-	8,940,000	6,895,000	-	6,895,000
Intereses ganados	1,880,163	-	1,880,163	872,112	-	872,112
Otros productos	10,330	-	10,330	8,322	-	8,322
<b>Total de ingresos</b>	<b>30,004,473</b>	<b>19,907,104</b>	<b>49,911,577</b>	<b>24,764,400</b>	<b>15,334,986</b>	<b>40,099,386</b>
<i>Egresos por programa:</i>						
Kardias ABC	-	16,119,027	16,119,027	-	13,847,727	13,847,727
Programa médicos colaboradores	5,700,860	-	5,700,860	4,392,960	-	4,392,960
Infraestructura	-	3,803,297	3,803,297	954,241	-	954,241
Apoyo a pacientes	-	120,000	120,000	353,590	-	353,590
Base de datos	395,044	-	395,044	340,000	-	340,000
<b>Total de egresos por programa</b>	<b>6,095,904</b>	<b>20,042,324</b>	<b>26,138,228</b>	<b>6,040,791</b>	<b>13,847,727</b>	<b>19,888,518</b>
<i>Egresos Formación Médica:</i>						
Capacitación y desarrollo	-	761,065	761,065	941,826	-	941,826
<i>Egresos por difusión:</i>						
Eventos	5,397,031	-	5,397,031	2,871,564	-	2,871,564
Difusión	734,326	-	734,326	95,577	-	95,577
Otros	-	-	-	61,894	-	61,894
<b>Total de egresos por difusión</b>	<b>6,131,357</b>	<b>-</b>	<b>6,131,357</b>	<b>3,029,035</b>	<b>-</b>	<b>3,029,035</b>
<i>Egresos operación y administración:</i>						
Gastos operativos	4,669,736	-	4,669,736	3,574,094	-	3,574,094
Gastos de administración	1,596,910	-	1,596,910	1,598,115	-	1,598,115
Gastos financieros	10,747	-	10,747	9,554	-	9,554
Impuestos a la utilidad	1,845	-	1,845	1,330	-	1,330
Pérdida cambiaria	204,265	-	204,265	169,939	-	166,939
<b>Total de egresos por operación y administración</b>	<b>6,483,503</b>	<b>-</b>	<b>6,483,503</b>	<b>5,348,702</b>	<b>-</b>	<b>5,348,702</b>
<i>Egresos por depreciación:</i>						
Depreciación	481,008	-	481,008	545,321	-	545,321
<b>Total de egresos</b>	<b>19,212,844</b>	<b>20,803,389</b>	<b>39,995,161</b>	<b>15,905,675</b>	<b>13,847,727</b>	<b>29,753,402</b>
Exceso (insuficiencia) de ingresos sobre egresos del periodo	10,812,701	(896,285)	9,916,416	8,858,725	1,487,259	10,345,984
<i>Patrimonio contable:</i>						
Al inicio del periodo	25,762,717	5,005,500	30,768,217	16,903,992	3,518,241	20,422,233
Otros resultados integrales	(162,263)	-	(162,263)	-	-	-
<b>Al final del periodo</b>	<b>\$36,413,155</b>	<b>\$4,109,215</b>	<b>\$40,522,370</b>	<b>\$25,762,717</b>	<b>\$5,005,500</b>	<b>\$30,768,217</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

# Estados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En pesos)

	2019	2018
<i>Actividades de operación:</i>		
Contribuciones recibidas	\$48,589,015	\$38,712,201
Contribuciones otorgadas	(36,097,333)	(25,122,478)
Donación reparación de quirófanos	-	(255,200)
Gastos generales	(2,234,242)	(1,224,028)
Flujos netos de actividades de operación	10,257,440	12,110,495
<i>Actividades de inversión:</i>		
Pago por adquisiciones de mobiliario y equipo médico	(50,045)	(5,019,784)
Intereses cobrados	1,880,163	872,112
Impuestos a la utilidad	-	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	1,830,118	(4,147,672)
Aumento neto de efectivo	12,087,558	7,962,823
Ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio	(204,266)	(166,939)
Efectivo al principio del año	28,468,592	20,672,708
<b>Efectivo al final del año</b>	<b>\$40,351,884</b>	<b>\$28,468,592</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.

## Notas a los estados financieros

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(En pesos)

### 1. Actividad

Kardias, A. C. (la "Asociación"), se dedica a la atención de las necesidades quirúrgicas de enfermos cardiopatas que no cuenten con recursos económicos suficientes para sufragar los gastos de una intervención quirúrgica, mediante la obtención de material y equipo necesario para cirugía cardiovascular, la capacitación de personal médico y paramédico, la investigación en el área de cirugía cardiovascular, así como la prevención, tratamiento y rehabilitación de los pacientes, proporcionando educación y apoyo emocional a los mismos y a sus familiares.

La Asociación es una entidad con fines no lucrativos, la cual está autorizada en los términos de la ley del Impuesto Sobre la Renta ("ISR") para recibir donativos que sean deducibles para quien los aporta.

Con fecha 19 de enero de 2019 mediante la publicación en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el Servicio de Administración Tributaria (SAT) autorizó a la Fundación para continuar recibiendo donativos deducibles durante el ejercicio 2019, de acuerdo a la legislación vigente.

### 2. Bases de presentación

- La Asociación aplica las disposiciones de las Normas de Información Financiera Mexicanas ("NIF") B-16 Estados Financieros de entidades con propósitos no lucrativos y E-2 Ingresos y contribuciones recibidas por entidades con propósitos no lucrativos, así como contribuciones otorgadas por las mismas. Los efectos más importantes por la aplicación de estas disposiciones se reflejan en la presentación de los estados financieros. En los estados de situación financiera se muestra el patrimonio clasificado de acuerdo a las restricciones efectuadas por los asociados a sus aportaciones; en los estados de actividades se informa el monto del cambio total en el patrimonio durante el ejercicio, proporcionando información relevante sobre el resultado de las transacciones y otros eventos que modifican el patrimonio de la Asociación.
- Unidad monetaria de los estados financieros* - Los estados financieros y notas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años que terminaron en esas fechas incluyen saldos y transacciones en pesos de diferente poder adquisitivo.
- Clasificación de costos y gastos* - Se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica del sector al que pertenece la Asociación.

### 3. Resumen de las principales políticas contables

Los estados financieros adjuntos cumplen con las NIF. Su preparación requiere que la administración de la Asociación efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Asociación, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Asociación son las siguientes.

- Reconocimiento de los efectos de la inflación* - A partir del 1 de enero de 2008, la Fundación suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación en los estados financieros; sin embargo, los activos y pasivos monetarios y el patrimonio incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007.



b. *Efectivo y equivalentes de efectivo* - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el estado de actividades del periodo. Al 31 de diciembre 2019 y 2018 la Asociación tienen la obligación de destinar cierto efectivo a programas sociales en específico, dicho importe fue clasificado como efectivo temporalmente restringido.

c. *Mobiliario y equipo médico* - Se registran al costo de adquisición. La depreciación se calcula conforme al método de línea recta con base en tasas de depreciación:

	%
Equipo médico	10
Equipo de cómputo	30
Mobiliario y equipo de oficina	10

d. *Provisiones* - Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

e. *Reconocimiento de Ingresos:*

- **Donativos** - Son contribuciones que se reconocen como aumento al patrimonio cuando se reciben donaciones en efectivo, promesas incondicionales de recibir efectivo, bienes o servicios. Los donativos en especie se reconocen en los estados financieros a su valor razonable.
- **Patrocinio** - Apoyos recibidos que son destinados al cumplimiento de su objeto social.
- **Intereses** - Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

## 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2019	2018
Efectivo	\$11,956,884	\$11,084,592
Equivalentes de efectivo	28,395,000	17,384,000
	\$40,351,884	\$28,468,592

## 5. Mobiliario y equipo médico

	31 de diciembre 2019	31 de diciembre 2018	Al inicio de 2018
a) Inversión			
Equipo médico (i)	\$5,233,309	\$8,327,501	\$4,008,122
Equipo de cómputo	193,303	168,673	168,673
Mobiliario y equipo de oficina	89,610	71,098	63,912
	5,516,222	8,567,272	4,240,707
b) Depreciación acumulada			
Equipo médico (i)	(3,041,653)	(2,888,018)	(2,376,028)
Equipo de cómputo	(164,394)	(146,169)	(119,180)
Mobiliario y equipo de oficina	(44,775)	(36,975)	(30,634)
	(3,250,822)	(3,071,162)	(2,525,842)
	<b>\$2,265,400</b>	<b>\$5,496,110</b>	<b>\$1,714,865</b>

(i) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el equipo médico se encuentra en las instalaciones del Instituto Nacional de Pediatría bajo un contrato de comodato.

La depreciación de los ejercicios 2019 y 2018 que fue reconocida en el estado de resultados ascendió a \$481,008 y \$545,321, respectivamente.

## 6. Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el patrimonio de la Asociación se integra por las aportaciones de los asociados, así como por los donativos recibidos y por los resultados de operación obtenidos.

Los fondos de la Asociación, se destinarán exclusivamente a los fines propios de su objeto social, no pudiendo otorgar beneficios sobre el remanente distributable a persona física alguna o a sus partes integrantes, sean éstas personas físicas o morales, salvo que se trate, en este último caso, de alguna de las personas morales autorizadas para recibir donativos deducibles del ISR conforme a la ley del ISR, o se trate de servicios efectivamente recibidos.

## 7. Gastos de administración

Los gastos de administración corresponden a las erogaciones efectuadas por la Asociación para poder llevar a cabo sus actividades para las que fue creada y consisten básicamente en gastos legales, contables y fiscales, servicios de tecnología de información, propaganda, publicidad y papelería principalmente.

## 8. Impuestos a la utilidad

De acuerdo a lo dispuesto en el artículo 79 de la ley del ISR, la Asociación no está sujeta a las disposiciones de esta ley, por ser considerada como una persona moral con fines no lucrativos.

De acuerdo con el último párrafo del artículo 79 de la ley del ISR, cuando la Asociación realice erogaciones no deducibles se considerarán remanente distribuible, y lo deberá de enterar aplicándole la tasa máxima sobre el excedente del límite inferior que establece el artículo 152 de la citada ley.

## 9. Hechos posteriores

Durante los primeros meses de 2020, apareció la enfermedad infecciosa COVID-19 causada por el virus SARS-COV-2 (coronavirus), que fue declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como Pandemia Global el 11 de marzo de 2020, su reciente expansión global ha motivado una serie de medidas de contención en las diferentes geografías donde opera la Entidad y se han tomado ciertas medidas sanitarias por las autoridades mexicanas para detener la propagación de este virus.

En previsión de lo anterior, la Administración está en proceso de diseñar esquemas de protección de su liquidez, solvencia y estabilidad, que en conjunto con los modelos de protección que al respecto emitan las autoridades gubernamentales, regulatorias y financieras, se estima que se podrá mantener una actitud defensiva para evitar deterioro de los activos de la Entidad.

## 10. Nuevos pronunciamientos contables

Al 31 de diciembre de 2019, el CINIF ha promulgado las siguientes NIF y Mejoras a las NIF que pudiesen tener un impacto en los estados financieros de la Entidad:

Mejoras a las NIF 2020 que generan cambios contables:

*NIF C-16 Deterioro de instrumentos financieros por cobrar* - Aclara la tasa de interés efectiva a utilizar en renegociaciones de un instrumento financiero para cobrar principal e interés (IFCPI).

*NIF C-19 Instrumentos financieros por pagar y NIF C-20 Instrumentos financieros para cobrar principal e interés* - Especifican que no se requiere recalcular periódicamente la tasa de interés efectiva cuando la afectación a su amortización no produce efectos de importancia relativa.

*NIF D-4 Impuestos a la utilidad y NIF D-3 Beneficios a los empleados* - Se incluyen los párrafos relativos a tratamientos fiscales inciertos al considerar las bases con las que se determinan el ISR y la PTU, evaluando la probabilidad de que la autoridad fiscal o en materia laboral, acepte o no un tratamiento fiscal incierto.

*NIF D-4 Impuestos a la utilidad* - Aclara el reconocimiento contable de los impuestos a la utilidad generados por una distribución de dividendos, en relación con las transacciones que generaron las utilidades distribuibles.

*NIF D-5 Arrendamientos* - a) Por la complejidad que puede resultar el determinar la tasa de descuento, se establece la posibilidad de utilizar una tasa libre de riesgo para descontar los pagos futuros por arrendamiento y reconocer así el pasivo por arrendamiento de un arrendatario. b) Se restringió el uso de la solución práctica para evitar que componentes importantes e identificables que no son de arrendamiento se incluyan en la medición de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos.

Así mismo las Mejoras a las NIF 2020 incluyen mejoras a las NIF que no generan cambios contables, cuya intención fundamental es hacer más preciso y claro el planteamiento normativo.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Entidad está en proceso de determinar los efectos de estas nuevas normas en su información financiera.

## 11. Autorización de la emisión de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos fueron autorizados para su emisión el 8 de octubre de 2020, por el Lic. José Antonio Martínez Ramírez, Gerente de Contraloría, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Asociados, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en Código Civil Federal.



# AGRADECIMIENTOS

De parte de Kardias y de todas las familias beneficiadas, queremos agradecer a las empresas, aliados, y amigos que nos han ayudado a seguir cumpliendo con nuestra misión. Gracias por el trabajo y el apoyo realizado durante el año 2019.



# EQUIPO MÉDICO ESPECIALIZADO

## Cirugía cardiotorácica pediátrica

**Dr. Alexis Palacios-Macedo Quenot**

Cirujano cardiovascular pediátrico

**Dr. Héctor Diliz Nava**

Cirujano cardiovascular pediátrico

## Cardiología pediátrica

**Dra. Fabiola Pérez Juárez**

Cardióloga pediatra ecocardiografista y ecocardiografista fetal

**Dr. Moisés Mier Martínez**

Cardiólogo pediatra ecocardiografista

**Dr. Héctor Antonio Sánchez López**

Cardiólogo pediatra ecocardiografista

**Dr. Andrés González Ortíz**

Cardiólogo pediatra ecocardiografista y ecocardiografista fetal

**Dr. Jair Rafael Osorio Ugarte**

Cardiólogo pediatra ecocardiografista

**Dr. Juan Pablo Sandoval Jones**

Cardiólogo pediatra intervencionista

**Dr. Carlos Corona Villalobos**

Cardiólogo pediatra intervencionista

**Dr. Carlos González Rebeles Guerrero**

Cardiólogo pediatra electrofisiólogo

**Dr. Roberto Cano Zárate**

Cardiólogo pediatra especialista en imagen cardiovascular

## Anestesiología cardiovascular pediátrica

**Dr. Orlando José Tamariz Cruz**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico-Intensivista

**Dra. Felipa Acosta Garduño**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dra. Sofía Elizabeth López Ramírez**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dr. Raúl Guillén Rojas**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dra. Lina Sarmiento Argüello**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dr. Luis Motta Amézquita**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dr. Carlos Ixlamqué Rodríguez Herrera**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Dra. Lourdes Carolina Pellecer González**

Anestesiólogo cardiovascular pediátrico

**Gabriela Trejo Gómez**

Enfermera perfusionista

## Medicina crítica pediátrica cardiovascular

**Dr. Aric Araujo Martínez**

Cardiólogo intensivista pediatra

**Dra. Violeta Castañuela Sánchez**

Cardiólogo intensivista pediatra

**Dr. Edgar Omar Hernández Beltrán**

Cardiólogo intensivista pediatra

**Dr. José Alfredo Hernández Suárez**

Cardiólogo intensivista pediatra

**Dra. María del Carmen Elideth López Aguilera**

Cardiólogo intensivista pediatra

**Dra. Eréndira Cecilia Reyes Ramírez**

Cardiólogo Intensivista pediatra

**Dr. Juan Carlos Iglesias Castillo**

Cardiólogo Intensivista

**Chantale Gilles Herrera**

Cardiólogo intensivista

## Investigación y Estadística

**Luis Antonio García Benitez**

Médico Cirujano y Mtro. en Ciencias

## Psicología

**María Almudena March Mifsut**

Mtra. en Psicología

**Eduardo Espinosa Garamendi**

Lic. en Psicología

## Responsabilidad Social

**Yolanda Gómez**

Trabajadora social INP

**Rosa María Ramírez**

Trabajadora social Centro Médico ABC



## NUESTRO EQUIPO

**Ana Luz Díaz Smith**

Directora General

**Ma. Dolores Fernández Rodríguez**

Directora de Alianzas Estratégicas

**Alicia Salgado Villegas**

Directora de Operaciones

**Elizabeth Palacios Barrientos**

Gerente de Comunicación y Vinculación Institucional

**Nora Lorena Cerezo Ramírez**

Gerente de Administración y Finanzas

**Adriana Maleny Degante Barrera**

Coordinadora de Relaciones Institucionales

## CONSEJO KARDIAS

**Alfonso de Angoitia Noriega**

Presidente

**María Blanca del Valle Perochena**

Vicepresidente

**Marcelo Enrique Peruggia Canova**

Consejero

**Concepción Legorreta de Angoitia**

Consejera

**Horacio Lozano Zalce**

Consejero

**María Teresa Vega Fernández-Vega**

Consejera

**María del Carmen de Angoitia Noriega**

Consejera

**Alejandra Villegas Canal**

Consejera

**María Teresa Carrancedo Ocejo**

Consejera

**Mary Annette Vessels**

Consejera

**Sergio Lagunes Vessels**

Consejero

**Juan Pablo del Río**

Secretario (no miembro)

### VOCALES/ VOLUNTARIOS

**Lorena Flores**

**Karla Robles**

**Caty Leal**

**Josefa Molina**

**Familia Cherchi**

**Daniela Legorreta**

Con amplia experiencia cuidando el corazón de las niñas y los niños de México, el Programa Kardias combina tecnología y experiencia de punta, con un cuidado centrado en el paciente. El equipo multidisciplinario de cardiólogos pediatras, cirujanos cardiovasculares, anestesiólogos cardiovasculares, perfusionistas, intensivistas cardiovasculares, enfermeras, y psicólogos que colaboran con el Programa Kardias, trabaja para ofrecer al paciente la experiencia y cuidado en cada punto desde el diagnóstico hasta el tratamiento o, en caso necesario, la atención quirúrgica, para ofrecer los mejores resultados posibles. Si necesitas más información sobre cómo funcionan nuestros modelos de atención, por favor contáctanos, estamos para apoyarte.

### CONTACTO:

 <https://www.kardias.org/>

 +52.55.1102.91.65

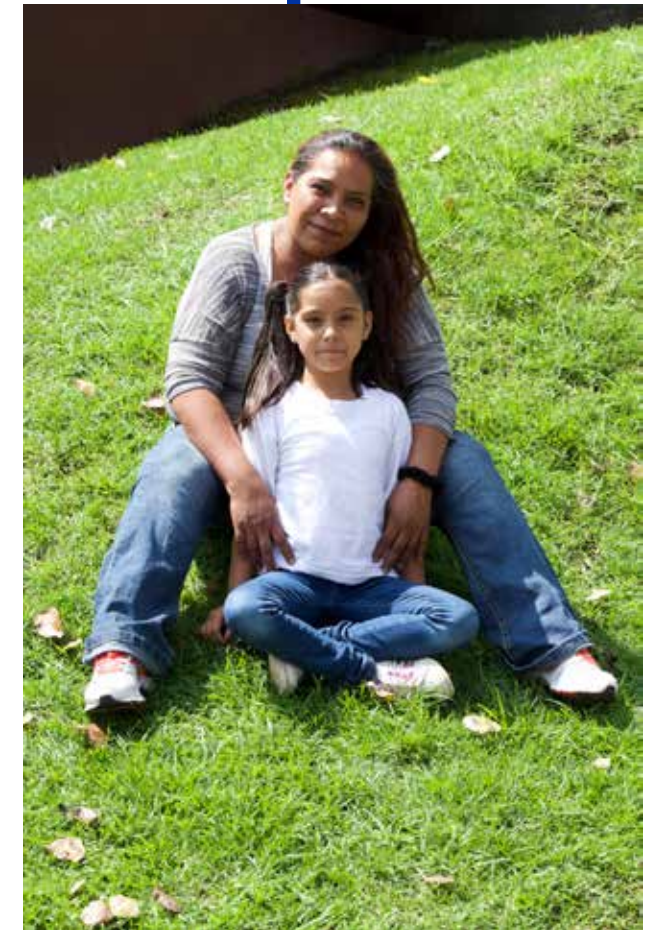
 [info@kardias.org](mailto:info@kardias.org)

### REDES SOCIALES:

 <https://www.facebook.com/kardiasmex>

 @kardiasac

 @kardiasac







# Reporte Anual

2019